

18. december 2017
/katjor

Referat
til
møde i Koordinationsudvalget for Forskning
29. november 2017 kl. 08:30
i Ikke angivet

Indholdsfortegnelse

Pkt. Tekst	Side
1 Mødedeltagere	1
2 Præsentation af grundfortælling (20 min.) (CT)	2
3 Kvalificering af indsatsområder (50 min.) (OSN)	3
4 Succeskriterier for de første 3 år (40 min.) (CT)	6
5 Organisation og bemanning af projektgrupper (20 min.) (OSN)	8
6 Eventuelt	10

1-31-72-48-17

1. Mødedeltagere

Sagsfremstilling

RM:

Lægefaglig direktør Claus Thomsen, Aarhus Universitetshospital, RM (formand)
Sygeplejefaglig direktør Ida Götke, Hospitalsenheden Vest, RM
Vicedirektør Mette Kjølby, Koncern Kvalitet, RM
Kontorchef Dorte Klith, Sundhedsplanlægning, RM
Specialkonsulent Katrine Svane Jørgensen, Sundhedsplanlægning, RM

VIA:

Forsknings- og udviklingschef Lars Peter Bech Kjeldsen, VIA Sundhed
Chefkonsulent Tina Kleis Madsen, VIA Sundhed

AU:

Prodekan for forskning Ole Steen Nielsen, AU Health (formand)
Rådgiver Maiken Rose Hjortbak, AU Health (ref.)

Forskningsenheden for almen praksis:

Leder Anneli Sandbæk, Forskningsenheden for Almen Praksis

Kommuner:

Direktør Anette Ørbæk Andersen, Ringkøbing-Skjern Kommune

Afbud:

Direktør Aase Lydixen, VIA Sundhed
Lægefaglig direktør Per Jørgensen, Psykiatri og Social, RM
Lægefaglig direktør Per Sabro, Præhospitalet RM
Institutleder Kristjar Skajaa, Institut for Klinisk Medicin, AU Health
Institutleder Klavs Madsen, Institut for Folkesundhed, AU Health

1-31-72-48-17

2. Præsentation af grundfortælling (20 min.) (CT)

Det indstilles,

- At orienteringen tages til efterretning
- At udvalget kommer med sine umiddelbare reaktioner

Sagsfremstilling

På møde den 13. november godkendte LUR, med enkelte bemærkninger, en ny grundfortælling for samarbejdet mellem RM, AU og VIA. Grundfortællingen er udarbejdet af kommunikationsbureauet Mensch efter deltagelse ved døgnseminar, arrangement for fagmiljøerne og LUR-møde i august. LUR besluttede også, at hver organisation præsenterer grundfortællingen for udvalgte fagfolk og ledere for at høre deres reaktioner.

Formandskabet præsenterer på mødet grundfortællingen, og koordinationsudvalgets medlemmer bedes komme med deres umiddelbare reaktioner.

Reaktioner på fortællingen drøftes på møde mellem Ole Thomsen, Aase Lydixen og Lars Bo Nielsen den 13. december.

Beslutning

Claus Thomsen præsenterede grundfortællingen. Udvalget var generelt set positivt stemt overfor grundfortællingen, og mente at den på flere områder rammer plet. Udvalget foreslog følgende ændringer:

- Formuleringen "Aarhus og omegn" bør ændres – et forslag til alternativ formulering kunne være "Aarhus og den midtjyske region"
- I afsnittet om bureaukrati bør man gå væk fra sygdomsretorikken og i stedet fokusere på den ambition parterne har for et smidigt og velfungerende samarbejde.
- Det bør overvejes, om navnet skal være dansk i stedet for engelsk.

1-31-72-48-17

3. Kvalificering af indsatsområder (50 min.) (OSN)

Det indstilles,

- At orientering om de fire indsatsområder tages til efterretning
- At koordinationsudvalget formulerer hovedtræk i hhv. udfordring og ambition for hvert indsatsområde

Sagsfremstilling

LUR godkendte på møde den 13. november de fire indsatsområder, som var foreslået af koordinationsudvalgene (jf. bilag) og bad samtidigt om, at koordinationsudvalgene arbejder videre med at konkretisere indsatserne, og skrive dem op imod grundfortællingen. LUR godkendte også en skitse for selve strategipapiret (jf. bilag), herunder at hvert indsatsområde skal beskrives i hhv. "udfordring" og "ambition".

Koordinationsudvalget for uddannelse har bearbejdet deres forslag til indsatsområder på møde den 16. november.

Koordinationsudvalget for forskning bedes:

- Konkretisere de to indsatsområderne for forskning
- Formulere stikord til hhv. "udfordring" og "ambition" for hvert område
- Skrive indsatserne op mod grundfortællingen
- Adressere emnerne "personlig medicin", "patientinvolvering" og "struktur", hvor det er relevant

Indsatsområderne drøftes på møde mellem Ole Thomsen, Aase Lydixen og Lars Bo Nielsen den 13. december og godkendes endeligt inden høring på LUR-møde den 25. januar.

Beslutning

Ole Steen Nielsen orienterede om status for udarbejdelse af indsatsområderne, herunder om beslutninger i LUR. Udvalget gennemgik herefter hhv. udfordring og ambition for de to indsatsområder, og der var generel enighed om følgende hovedtræk:

Mennesker med sygdom i hjernen

- Udfordring:
 - Udfordringen skal beskrives med "mennesket først" i fokus, dvs. hvad er det for problemstillinger, der gør sig gældende for mennesker, der er funktionsbegrænsede som følge af sygdomme i hjernen.
 - Der skal anlægges et helhedsorienteret perspektiv – fx må fokus ikke alene ligge på behandlingsdelen

- Der skal ikke fokuseres på diagnoser eller specialer, men på funktionsnedsættelse som fællesnævneren på tværs af diagnoser og specialer.
- Der skal ikke tales om patienter men om borgere. Hvis det tekstmæssigt kan lade sig gøre, kan det præciseres, at betegnelsen borger bl.a. dækker over patienter og pårørende.
- Der skal fokuseres på de områder, hvor der er klare sammenhængende forløb på tværs af organisationerne, og hvor der vil være gevinst for patienten og borgeren ved et tættere samarbejde. Systemerne skal tale sammen, jf. grundfortællingen.
- Basalforskningen på området er stærk, men den anvendelsesorienterede psykiatriske forskning skal styrkes.
- **Ambition:**
 - Viden skal lægges sammen, så den samlede viden kan blive til størst mulig gavn for mennesker med funktionsnedsættelse og behov for rehabilitering.
 - Der skal ikke tages udgangspunkt i særlige diagnoser eller udvalgte patientgrupper, men derimod i de forskellige former for funktionsnedsættelse, der går på tværs af patientgrupper. Det bliver op til projektgruppen at identificere hvilke funktionsnedsættelser, der skal arbejdes videre med.
 - Samarbejdet skal have en sådan styrke, at det bliver attraktivt for andre parter, herunder erhvervslivet, fonde mv. at indgå samarbejde. Der ønskes gennem stærkt samarbejde med andre parter at åbne organisationerne op for nye ideer.
 - Samarbejdet skal være kraftcenter for både forskning, udvikling og uddannelse.
 - Anvendelse af inde/ude/intern/ekstern retorik signalerer afgrænsninger i forhold til andre samarbejdspartnere. Der skal i teksten være stor åbenhed overfor andre parter, samtidigt med at kernen i samarbejdet ikke skal udvandes.

Mennesker med behov for rehabilitering

- **Udfordring:**
 - Flere mennesker får behov for rehabilitering, pga. kronisk sygdom, kritisk sygdom eller skade, og målet er at hjælpe dem med deres udfordringer.
 - Der er sket store fremskridt behandlingsmæssigt, men der har ikke været nok fokus på rehabilitering.
 - Rehabilitering efter hhv. kritisk og kronisk sygdom involverer forskellige aktører, men indsatsområdet skal fokusere på funktionsnedsættelserne som fællestræk på tværs heraf.
 - Der skal ikke være fokus på diagnoser men på de problemer, som borgerne oplever, og der er en opgave med at identificere de problemer, der fylder mest.
 - Der er potentiale for nytænkende samarbejde mellem det kommunale og det behandlende sundhedsvæsen.
- **Ambition:**
 - Arbejdsgruppen skal definere hvad der menes med rehabilitering i denne sammenhæng. Indsatsen skal dermed ikke omfatte alle med kronisk sygdom men tage udgangspunkt i de funktionstab der fylder mest.
 - Der skal fokuseres på funktionsnedsættelsen, ikke diagnosen.

-
- Borgerinvolvering er særlig vigtigt i relation til dette indsatsområde.

Sekretariatet og formandskabet laver på baggrund af drøftelserne et udkast til tekst, som sendes til kommentering i udvalget.

Desuden var der enighed om følgende generelle bemærkninger:

- Der kan være behov for at projektgrupperne har nogen fra LUR-kredsen at sparre med. Samme pointe blev nævnt i Koordinationsudvalget for uddannelse.
- Projektgrupperne bør også få til opgave at forholde sig til kommunikation.

Ole Steen Nielsen fortalte, at Hospitalsenhed Midt skriftligt forud for mødet havde gjort opmærksom på, at hospitalsenheden har kompetencer i forhold til både hjernens sygdomme og rehabilitering og gerne indgår i arbejdet med at beskrive de to indsatsområderne

Bilag

- 1 Forslag til strategiske indsatsområder
- 2 Skitse til strategi

1-31-72-48-17

4. Succeskriterier for de første 3 år (40 min.) (CT)

Det indstilles,

at koordinationsudvalget formulerer succeskriterier for indsatsområdernes første 3 år

Sagsfremstilling

LUR besluttede på møde den 13. november, at indsatsområderne godkendes for 3 år, med en midtvejsevaluering efter 1½ år. Herefter skal der træffes ny beslutning om indsatsområderne.

Koordinationsudvalgene bedes udvælge succeskriterier for indsatsområdernes første 3 år. Succeskriterierne kan f.eks. rette sig mod det faglige indhold eller etablering af samarbejdsstrukturer.

Succeskriterierne drøftes sammen med indsatsområderne på møde mellem Ole Thomsen, Aase Lydixen og Lars Bo Nielsen den 13. december og godkendes endeligt inden høring på LUR-møde den 25. januar.

Beslutning

Der var enighed om at foreslå til LUR, at evalueringen efter hhv. 1½ og 3 år suppleres af en evaluering allerede ½ år efter at de fire grupper er nedsat. Formålet er på et tidligt tidspunkt at afklare, om der er fremdrift i projekterne.

Efter ½ år: (procesmål)

- Projektgruppen skal være etableret.
- Der skal være lavet en afdækning af området (igangværende projekter) og relevante nøglepersoner skal have været inddraget i konkretiseringen af indsatsområdet
- Der skal være beskrevet nogle indsatser, samt forventninger til omkostninger. Der skal gerne tænkes i parallelle spor, hvor der både arbejdes efter store mål og små sikre sejre. "Tænk stort, start småt og skalér hurtigt".
- Der skal være opstillet milepæle og beskrevet mål.

Efter 1½ år:

- Kvalitative eller kvantitative mål. Blev ikke nærmere defineret.

Efter 3 år:

- Resultatmål, ikke nødvendigvis effektmål.

-
- Ikke kun forskning men også uddannelse.
 - Der skal ikke sigtes efter at måle resultater på borgerne, men på aktørerne (de 35.000 medarbejdere), f.eks. vidensniveau og samarbejde
 - Der skal være søgt de relevante eksterne midler.

Der var i udvalget enighed om, at det er svært at forestille sig, at indsatserne lukkes ned efter de 3 år, da det tager lang tid at løbe sådanne store samarbejdsprojekter i gang.

Kredsen fandt, at opgaven for projektgrupperne i højere grad er at beskrive "programmer" end "projekter", hvor program forstås som en samling projekter inden for samme tema. Udvalget foreslår derfor overfor LUR, at projektgrupperne i stedet kaldes programgrupper.

Det blev også foreslået, at man i så stort et projekt som dette giver en person til opgave at holde øje fremdriften i projekterne, så der kan reageres på eventuelle problemer. Der blev ikke konkluderet på dette forslag.

1-31-72-48-17

5. Organisation og bemanning af projektgrupper (20 min.) (OSN)

Det indstilles,

- At orienteringen om den fremtidige organisering tages til efterretning
- At koordinationsudvalget drøfter bemanning af projektgrupper

Sagsfremstilling

LUR besluttede på møde den 13. november, at samarbejdet fremover organiseres i et overordnet strategisk samarbejdsforum (LUR/styregruppe) og en projektgruppe for hvert indsatsområde. Det indebærer, at de to koordinationsudvalg for hhv. forskning og uddannelse nedlægges, når de efter deres mødet i november har afsluttet opgaven med formulering af strategiske indsatsområder. Udvalget bedes tage orienteringen til efterretning.

Projektgrupperne skal bestå af 3-4 personer med repræsentation fra RM, AU, VIA og evt. kommunerne, hvis det er relevant. Hver projektgruppe får til opgave at samle de relevante folk i fagmiljøerne og formulere en handlingsplan for indsatsområdet, som skal godkendes i LUR. Projektgrupperne forventes derefter også at skulle føre handlingsplanerne ud i livet.

Koordinationsudvalget bedes drøfte bemanning (niveau) af de to projektgrupper for hhv. "mennesker med sygdom i hjernen" og "mennesker med behov for rehabilitering".

På baggrund heraf udarbejdes der udkast til kommissorier for projektgrupperne, og herefter sker udpegning.

Beslutning

Udvalget fandt, at programgrupperne (projektgrupperne) skal have mulighed for at foreslå, at selve arbejdet bemandes gennem ansøgningsrunder, ligesom i København. Hvis der udpeges specialister, udelukkende baseret på ledelsens umiddelbare kendskab til områderne, er der risiko for at relevante perspektiver ikke repræsenteres.

Der var enighed om at kommunerne skal være repræsenteret i begge programgrupper under forskning. Dermed består programgrupperne af fire personer, og der var enighed om, at der bør udpeges én formand for hver gruppe som får til opgave at drive processen.

Kredsen drøftede om programgrupperne skal bemandes med ledere eller fagfolk. Det blev konkluderet, at der ikke kan sondres skarpt mellem de to niveauer, da de har for-

skellige betydning på tværs af organisationerne. I stedet fandt udvalget det relevant, at rekrutteringen til grupperne tager udgangspunkt i, hvad de fire personer skal kunne:

- De skal have overblik over området
- De skal kunne spille spillet og forstå den større sammenhæng
- De skal have faglig indsigt
- De skal have legitimitet i moderorganisationen

De fire personer skal udgøre projektets kerne, og deres opgave er at lave et program og være programejere. Det skal signaleres til dem, at de har mandat og kompetence til at trække på ressourcer i organisationerne. Større udfordringer og generelle problemer tages op i LUR, som er indgangen til ledelsessystemerne. Programgrupperne bør også få til opgave at overveje, om de har behov for en tilknytning til LUR ud over selve LUR-møderne, f.eks. ved at et LUR-medlem er kontaktperson. I så fald skal der sættes en formel ramme for kontakten.

Programgrupperne kan vælge at nedsætte projektgrupper til at arbejde med forskellige projekter under programmet.

Kredsen drøftede hvordan der sker udpegning til programgrupperne. Sekretariatet oplyste, at der i første omgang skal udarbejdes kommissorier, som skal behandles på LUR den 25. januar, og evt. kan udpegning ske samtidigt. Udvalget gør i den forbindelse opmærksom på, at der er tale om en stor opgave, og de der udpeges skal kunne afsætte en del tid til dette, hvilket kan være et argument for at gå et niveau ned i hierarkiet.

1-31-72-48-17

6. Eventuelt

Beslutning

Ole Steen Nielsen gør opmærksom på, at der er seminar for medlemmerne af LUR, koordinationsudvalgene og enkelte øvrige den 8. januar. De inviterede har modtaget kalenderinvitation, og der fremsendes program i december.