

**Referat**  
**af**  
**møde i Koordinationsudvalget for Forskning**  
**11. september 2017 kl. 11:00**  
**i VIA University College,**  
**Administrationsbygningen, Hedeager 2, 8200**  
**Aarhus N, lokale T1.17**

# Indholdsfortegnelse

---

<b>Pkt. Tekst</b>	<b>Side</b>
1 Strategi for AU-RM-VIA	1
2 Evaluering af døgnseminar	5
3 Mødedeltagere	6

---

1-31-72-223-16

## 1. Strategi for AU-RM-VIA

### Det indstilles,

- at** Koordinationsudvalget for Forskning med inddragelse af de inviterede repræsentanter fra fagmiljøerne drøfter konkrete forslag til strategiske indsatsområder.
- at** udvalget i forlængelse af ovenstående træffer beslutning om, hvilke 5-7 strategiske indsatser der skal indgå i udvalgets oplæg til LUR.

### Sagsfremstilling

LUR besluttede på møde den 12. december 2016 at igangsætte en strategiproces, hvor mål og ambitioner for samarbejdet mellem RM, AU og VIA løftes. Processen blev skudt i gang med et døgnseminar i juni måned, hvor medlemmerne af LUR og de to koordinationsudvalg samt en række øvrige nøglepersoner drøftede vision og ambitioner for samarbejdet.

Processen i 2. halvår 2017 forløber i to spor, hvor der dels skal formuleres en grundfortælling for samarbejdet, dels udarbejdes et strategipapir. Arbejdet med grundfortællingen foregår i regi af LUR og med hjælp fra et professionelt kommunikationsbureau, mens det er givet i opdrag til koordinationsudvalgene at udarbejde forslag til konkrete strategiske indsatser, som den kommende strategi skal kunne rumme. Sekretariatet for AU-RM-VIA-samarbejdet vil på baggrund af inputene fra de to koordinationsudvalg udarbejde forslag til endelig strategi, som forelægges LUR til godkendelse.

Der er planlagt to møder i hvert koordinationsudvalg i løbet af efteråret. Forventningen er, at udvalget på dette 1. møde når frem til ca. 5-7 forslag til strategiske indsatser, som er udvalgets første bud på forslag til de kommende års strategiske satsninger i samarbejdet.

Det foreslås, at koordinationsudvalget tager udgangspunkt i de indledende drøftelser, som udvalget selv har haft på møde i marts måned, samt de input der blev givet ved et arrangement for repræsentanter fra fagmiljøerne den 28. august 2017. Pointerne fra henholdsvis udvalgsrådet i marts samt arrangementet for fagmiljøerne fremgår af de vedlagte bilag 1-3. Med henblik på at sikre overlevering er der inviteret enkelte deltagere fra arrangementet den 28. august med til den 1. time i koordinationsudvalgsrådet.

### Opgaven

Opgaven for udvalget på 1. møde er at kvalificere og prioritere de foreløbige forslag til indsatsområder samt supplere med eventuelle nye forslag. Udvalget kan bl.a. tage udgangspunkt i følgende spørgsmål:

- Hvad er de vigtigste forslag fra fagmiljøerne, som skal tages med videre, og hvordan kan de yderligere kvalificeres, jf. bilag 1-2.
- Var der forslag fra udvalgets eget oprindelige forslag fra marts, som ikke er dækket ind, og som skal tages med videre? Og hvordan kan disse yderligere kvalificeres, jf. bilag 3?
- Er der nye forslag, som udvalget er blevet opmærksom på, og som skal tilføjes?

Forslagene ønskes struktureret i en beskrivelse af henholdsvis "mål" og "vejen dertil" på samme måde, som der lægges op til i bilag 1.

Inputene fra 1. møde skrives sammen af sekretariatet og præsenteres for LUR på møde den 13. november, hvor LUR giver bemærkninger og sammenholder forslagene med de tilsvarende input fra Koordinationsudvalget for Uddannelse. Der vil på mødet i LUR blive truffet beslutning om, hvilke indsatser der skal arbejdes videre med. Begge koordinationsudvalg vil på 2. møde justere og kvalificere beskrivelsen af de valgte indsatser i henhold til bemærkningerne fra LUR med henblik på færdiggørelse af udvalgets endelige oplæg til strategiske satsninger.

## Beslutning

Under den første del af punkt 1 deltog Vibeke Røn Noer (VIA), Per Hove Thomsen (AU/RM) og Lars Iversen (AU/RM) som gæster. De havde til opgave at overbringe pointer fra seminaret den 28. august og at bringe perspektiver fra fagmiljøerne ind i drøftelserne.

Formandskabet introducerede strategiprocesen, opgaven og bilagene. Kredsen drøftede kort opdraget, og der var enighed om at:

- Det skal være tydeligt for medarbejderne, at de får noget ud af at gå ind i samarbejdet.
- Forskning, uddannelse og klinisk praksis hænger tæt sammen, og det er derfor nødvendigt med sammenhæng på tværs af de to koordinationsudvalg.
- Et valg af indsatsområder skal tage udgangspunkt i parternes fælles styrkepositioner.
- Der skal vælges få indsatsområder i overskrifter, som tager udgangspunkt i organisationernes kompetencer. Indholdet skal udfoldes i samspil med fagmiljøerne.

De tre gæster præsenterede hovedkonklusionerne fra de drøftelser, som de hver især deltog i på seminaret den 28. august. Herunder blev nævnt omstrukturering af klinikken i ressourcecentre, behov for større kendskab til hinanden på tværs af organisationerne, rammer for delestillinger, indsats for excellente uddannelsesforløb. Det blev nævnt, at der er gode erfaringer fra den styregruppe for styrkelse af forskning i psykisk sygdom, som LUR igangsatte tidligere.

Efter den første times drøftelse forlod de tre gæster mødet, og kredsen gik videre til beslutning. Kredsen besluttede at indstille følgende til LUR:

---

To strategiske indsatsområder der går på tværs af forskning, uddannelse og klinisk praksis:

- Mennesker med sygdom i hjernen: Alle parter har kompetencer og ressourcer relateret til mennesker med sygdomme i hjernen, og indsatsen vil kunne spænde fra basalforskning i laboratoriet til bed-side og til kommunal rehabilitering. Herunder nævntes forskellige mulige emner, som ikke er udtømmende: Neuroforskning, psykiatri og psykisk sygdom, aldring, demens, kognitiv science, rehabilitering.
- Mennesker med rehabiliteringsbehov: Området er relevant på tværs af kroniske sygdomme. Danmark ligger i rehabiliteringsindsatsen lavt i forhold til lande, vi normalt sammenligner os med, og et samarbejde på dette område kan bidrage til at udnytte, at vi har nogle af de stærkeste miljøer i Danmarks på området, der kan bruge f.eks. de unikke danske registre til at forbedre denne position. I en indsats på dette område vil uddannelse desuden vægte tungt.

Udvalget besluttede desuden at indstille muligheden for at have nogle tværgående temaer/indfaldsvinkler på de indsatsområder, der vælges. Der var enighed om borger-/patientinvolvering som et tværgående tema/indfaldsvinkel. Desuden blev nævnt personlig medicin (i bred betydning, ikke kun som en genprofil), populationstilgang og organisationsstruktur nævnt som mulige tværgående temaer, uden at der blev konkluderet endeligt derpå.

For begge indsatsområder var medlemmerne enige om vigtigheden af at fokusere på mennesket, og ikke have fagområdet alene som overskrift. Kredsen besluttede, at overskrifterne skal uddybes i et par linjers prosatekst, når der formuleres et skriftligt oplæg til LUR. Desuden var der i udvalget enighed om, at indsatsområderne skal kunne rumme både forskning, uddannelse og klinisk praksis, og derfor ønskede udvalget, at der sker en overlevering af pointerne til Koordinationsudvalget for uddannelse som baggrund for deres drøftelse den 2. oktober.

I drøftelserne indgik desuden følgende pointer:

- Udvalget havde i sit notat fra marts måned ladet sig inspirere af de otte nationale sundhedsmål, men det behøver ikke være styrende fremover. I stedet kan anvendes triple aim.
- Patientinvolvering som selvstændigt indsatsområde.
- Kredsen drøftede hvorvidt infrastruktur er et selvstændigt indsatsområde eller om det er noget, der vokser frem gennem konkret samarbejde.
- Ressourcecentre som selvstændigt indsatsområde.
- Psykiatri som selvstændigt indsatsområde.
- Forskellen mellem "pull" og "push" i udvikling af nye strukturer.
- Sundhedsvæsenets organisation og sundhedstjenesteforskning som et særligt fokus.
- Øget kendskab til hinanden kan ske dels som generelle præsentationer, dels gennem konkret samarbejde.

## Bilag

- Eksempler på strategiske indsatsområder

- Opsamling fra arrangement 28. august 2017
- Notat fra Koor.udv.forskn.

---

1-31-72-223-16

## 2. Evaluering af døgnseminar

### Det indstilles,

at Koordinationsudvalget for Forskning evaluerer døgnseminaret.

### Sagsfremstilling

AU, RM og VIA var den 6.-7. juni 2017 på døgnseminar for at drøfte det fremtidige samarbejde mellem parterne (program vedlagt).

Deltagerkredsen var medlemmerne af LUR og de to koordinationsudvalg samt øvrige nøglepersoner fra VIA og AU. Koordinationsudvalget bedes evaluere afviklingen af arrangementet, herunder:

- Tid, sted og deltagerkreds (døgnseminar, Golf Hotellet, antal/sammensætning)
- Program, oplægsholdere og gruppearbejde (flow, udbytte, faste grupper, pause)
- Materiale (baggrundsmaterialet forud for seminaret, materialet på bordene, skemaer)
- Udbytte (præsentationerne, efterfølgende refleksioner)

Tilbagemeldingerne vil indgå i planlægningen af kommende arrangementer, særligt det afsluttende seminar i januar 2018.

### Beslutning

LUR's evaluering af døgnseminaret blev gengivet og koordinationsudvalget tilsluttede sig den. Dertil blev føjet, at seminaret har skabt gode reaktioner ind i VIA, og at oplæggene virkede forstyrrende på en god måde.

### Bilag

- Program for døgnseminar\_6.-7. juni 2017.

---

1-31-72-48-17

### 3. Mødedeltagere

#### Sagsfremstilling

##### Deltagere:

Prodekan for forskning Ole Steen Nielsen, AU Health (formand)  
Lægefaglig direktør Claus Thomsen, Aarhus Universitetshospital, RM (formand)  
Direktør Aase Lydixen, VIA Sundhed  
Lægefaglig direktør Per Jørgensen, Psykiatri og Social, RM  
Lægefaglig direktør Per Sabro, Præhospitalet, RM  
Sygeplejefaglig direktør Ida Götke, Hospitalsenheden Vest, RM  
Vicedirektør Mette Kjølby, Koncern Kvalitet, RM  
Institutleder Klavs Madsen, Institut for Folkesundhed, AU Health  
Institutleder Kristjar Skajaa, Institut for Klinisk Medicin, AU Health  
Forsknings- og udviklingschef Lars Peter Bech Kjeldsen, VIA Sundhed  
Direktør Anette Ørbæk Andersen, Ringkøbing-Skjern Kommune  
Kontorchef Dorthe Klith, Sundhedsplanlægning, RM  
Chefkonsulent Tina Kleis Madsen, VIA Sundhed  
Rådgiver Maiken Rose Hjortbak, AU Health (sekretariat)  
AC-fuldmægtig Stine Bukdahl, Sundhedsplanlægning, RM (sekretariat)

##### Afbud:

Leder Anelli Sandbæk, Forskningsenheden for Almen Praksis  
Funktionschef Nete Ramlau-Hansen, AU Health

##### Gæster under punkt 1:

Vibeke Røn Noer (VIA), Per Hove Thomsen (AU/RM) og Lars Iversen (AU/RM)